



**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

2021



HISTOIRES DE COOPERATIONS



PERSPECTIVES

2022

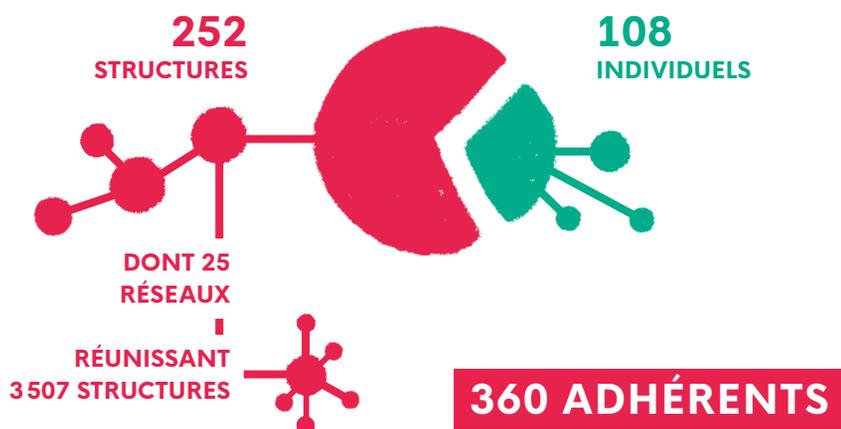


LES ECOSSOLIES,

UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE POUR DONNER DE LA PUISSANCE À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

UN ÉCOSYSTÈME OUVERT

Initiée en 2004 avec Nantes, l'association Les Ecossoxies est ouverte à toutes et à tous : petites, moyennes ou grandes entreprises, associations, coopératives, fédérations, partenaires du développement économique local, porteurs de projets et sympathisants.



ACCOMPAGNER, FACILITER, DÉPLOYER, PROMOUVOIR

Avec le soutien des collectivités et de nombreux partenaires, Les Ecossoxies facilitent chaque année le lancement de solutions innovantes, locales et solidaires dans des secteurs variés comme le réemploi, les services aux habitants, les circuits courts, la mobilité ou encore l'habitat inclusif.

Différents programmes permettent de transformer les idées en entreprises solidaires (le parcours Popcorn, La Fabrique à Initiatives), les consolider et les accompagner dans leur développement (l'incubateur, l'accélérateur) ou encore de professionnaliser les salariés, dirigeants ou bénévoles (programme de formations professionnelles).

Les Ecossoxies font aussi connaître l'ESS par de grands événements publics pour montrer qu'une autre façon de produire et de consommer est possible.



178
idées développées
dans le parcours
Popcorn



58
entreprises créées
dans l'incubateur



14
projets
accompagnés,
4
activités lancées,

84
ateliers organisés
dans le cadre de la
Fabrique
à Initiatives.



6
entreprises qui
font confiance à
l'accélérateur pour
sa première
édition en 2022



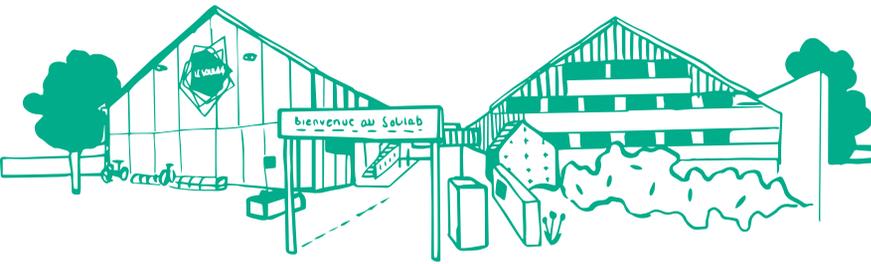
3
grands
événements
publics
mobilisant plus de

180
membres-
exposants &
150 000
visiteurs par an :
L'Autre Marché,
La Folie des
Plantes, Le Festival
DeuxMains



192
personnes formées
par Les Ecossoxies

SOMMAIRE



© Ivan Lechat.

LE SOLILAB, LE LIEU «TOTEM» DE L'ESS SUR L'ÎLE DE NANTES

Ouvert en 2014 par Les Ecosolies, ce tiers-lieu dédié à l'économie sociale et solidaire est une véritable fourmilière où s'imaginent et se conçoivent des projets au service du lien social ou de l'environnement.

Pour faire vivre le lieu et assurer sa gestion au quotidien, Les Ecosolies ont fondé Lieux communs : une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC). Cette forme d'entreprise permet de combiner utilité sociale et performance économique.

4 000 m²

ACCUEILLANT
DES BUREAUX,
DU COWORKING,
DES ESPACES
ÉVÉNEMENTIELS,
UN MAGASIN ET
UNE CANTINE

PLUS DE 135 ENTREPRISES ET PRÈS DE 200 PERSONNES

TRAVAILLENT CHAQUE
JOUR AU SOLILAB

EN FRANCE,
L'ESS REPRÉSENTE...

10 %
du PIB

200 000
entreprises
et structures

2,4 millions
de salarié.es

À NANTES
MÉTROPOLE,
L'ESS
REPRÉSENTE

16 %
des emplois
privés

14 %
des emplois
privés

L'ANNÉE 2021

actions menées par Les Ecosolies
et projets accompagnés

2 & 3

LE PETIT LIEU

de Popcorn à Nantes Nord

4

AVANT L'INCUBATEUR :

consolider et convaincre

5

L'ESS PREND DE LA VITESSE

6

HABITER AUTREMENT

7

LE TRANSISTORE

en formation in situ et sur-mesure

8

LE GRAND RETOUR DE L'AUTRE MARCHÉ

9

LA DYNAMIQUE ESS

À L'ŒUVRE en pays d'Ancenis

10

LE SOLILAB de tous les possibles

11

LES NOUVEAUX DU RÉSEAU

12

LES PARTENAIRES DES ECOSSOLIES : ENSEMBLE POUR FAIRE GRANDIR L'ESS

14

L'ESS, AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DE LA SOCIÉTÉ,

interview
croisée des co-présidents
des Ecosolies

15

OBJECTIFS 2026 : METTRE L'ESS AU CŒUR DES TRANSFORMATIONS DE LA SOCIÉTÉ

16 & 17

2021

PAR LES ECOSSOLIES

Assemblée générale commune des
EcoSSolies et de Lieux communs.
© Jean-Félix Fayolle - Ifris Picture.



La Cravate Solidaire

accompagne ses premiers demandeurs d'emploi pour prendre confiance en entretien d'embauche.

Lancement de **JOUJOU** chantier d'insertion de réemploi de jouets par ATAO et Bidules Chouettes.

Loki Ora fête la première année de sa colocation senior à La Chapelle-sur-Erdre.

Formations

- ▶ Attractivité d'une boutique de réemploi.
- ▶ Animation de réunions participatives en visio.

L'association **Votre Second Souffle** est sélectionnée pour déployer en Loire-Atlantique le label Bulle d'Air de la MSA, service de répit à domicile destiné aux aidants.

Full Good crée **BAMe** une entreprise d'insertion proposant une offre de traiteur et de restauration en entreprise.

Sources d'Envol implante sa ferme de réinsertion à destination de personnes sous main de justice en fin de peine à Saint-Gildas-des-Bois et recrute 3 salariés.

La Brocante Verte, ressourcerie de plantes visant l'insertion professionnelle de personnes sans domicile fixe, ouvre sa boutique au Wattignies à Nantes.

Assemblée générale commune des EcoSSolies et de Lieux communs :

les adhérents saluent l'implication de Philippe La Forge pendant ses mandats à la présidence de l'association et élisent Geoffroy Verdier et Zoïc Guégen à la co-présidence.

Première participation à « Nantes à Cœur »

organisé par Plein Centre : 10 structures adhérentes animent un marché du réemploi Place de Bretagne.

Formations

- ▶ Une formation valoriste intra-entreprise à la recyclerie Le Silo à Loudun (86) et une session de 6 jours à Nantes ouverte à tous.

Après plusieurs mois de travail collectif, le **Labo Habitat Inclusif** soutenu par Malakoff Humanis et animé par la fabrique à initiatives présente sa feuille de Travail.

JAN ▶ FÉV

MARS ▶ AVR

Atelier du Vendredi

« Agriculture urbaine : décrypter les opportunités pour créer son activité ».

La Fabrique à initiatives démarre une étude opportunité sur la **création d'activité ESS au sein d'une résidence intergénérationnelle** du bailleur social Vilogia dans le quartier Chêne des Anglais.

SupportTerre s'associe avec Décathlon pour plus de réemploi dans le sport.

Lancement de la **18^e édition du parcours Popcorn** : 30 idées explorées.

Rédition des Pages vertes, l'annuaire des acteurs de la seconde main et du réemploi et augmentation de la diffusion pour soutenir le secteur suite à l'annulation de la Braderie des EcoSSolies.

La coopérative EcoSSoimo devient Lieux Communs, un nouveau cap pour la filiale des EcoSSolies qui anime et gère Le Solilab.

Création de **Reflex**, une association au service de la filière bioressources accompagnée par La Fabrique à initiatives.

Atelier « Organiser la recherche d'un lieu adapté à ses besoins ».

MAI ▶ JUIN

Co-construction de la Feuille de route ESS métropolitaine 2021-2026

avec les acteurs du territoire et Nantes Métropole : un webinaire d'introduction, 34 ateliers réunissant plus de 300 personnes et un point d'étape à l'Assemblée générale avec Olivier Parcot, directeur général des services de Nantes Métropole.

Atelier du Vendredi

« Créer une boutique Made in ESS ».

Hackathon

avec La Cantine Numérique : « Les outils No code au service de l'ESS ».

La mercerie de seconde main **Au petit grenier** ouvre ses portes à Saint-Herblain.



Des rendez-vous ressources pour le réseau

8 réunions collectives pour découvrir l'ESS.

18 réunions collectives pour présenter son projet dont **4** à Ancenis et **2** dans le Vignoble Nantais.

10 permanences experts-comptables.

3 permanences INPI pour aiguiller les porteurs de projets sur la propriété intellectuelle.

10 permanences avocats pour des consultations juridiques individuelles.

Le Voyage des Hérons

lance son premier programme estival pour un tourisme solidaire et alternatif.

Obtention de l'agrément insertion par **Le jardin d'ESIA**, atelier et chantier d'insertion en maraîchage à La Chapelle-Heulin.

Première promotion de l'incubateur de **Singa Nantes** composée de 8 porteurs de projets, nouveaux arrivants et locaux, ayant pour objectif commun de changer le regard sur les migrations.

Début de la **19^e édition du parcours Popcorn** : 18 idées explorées.

JUIL ▶ AOÛT

La ligne verte du Voyage à Nantes arrive jusqu'au Solilab à l'occasion de la première édition de **L'Été au Solilab** : une programmation culturelle et festive pour faire rayonner le lieu auprès de nouveaux publics.

Poursuite des travaux pour améliorer **l'accompagnement des restaurateurs de l'ESS** au sein de La Fabrique à initiatives.

40 adhérents participent au **Marché des Ecossoilies à La Folie des Plantes** en coproduction avec la Ville de Nantes.

La Halle des financeurs réunit au Solilab plus de 40 financeurs et experts et mobilise 150 porteurs de projets et dirigeants de l'ESS.

Formations

▶ Adapter et sécuriser son approche commerciale.
▶ Formation intra-entreprise des agents valoristes de la ressourcerie Le TransiStore à La-Chapelle-sur-Erdre.

Démarrage par la fabrique à initiatives d'un **diagnostic autour de la mobilité des personnes âgées et personnes handicapées**.

Légende :

Actions menées par Les Ecossoilies.

Projets accompagnés par Les Ecossoilies.



Le TransiStore © Sapristi.

L'Atelier des Langes

se développe : une boutique en ligne, un partenariat avec Biocoop et l'équipement de 2 crèches multi-accueil de Nantes.

Ouverture de la ressourcerie **Le TransiStore** à la Chapelle-sur-Erdre Le Prix de l'innovation sociale 2021 est remis à Mobidys et au Coup de main Numérique.

NOV ▶ DÉC

Le magazine **Les Autres Possibles** fête ses 5 ans.

Création de l'association **Culture LSF** pour développer l'accessibilité culturelle en faveur du public sourd.

7 porteurs de projets participent à un **« bootcamp » collectif** de 3 jours pour préparer l'entrée dans l'incubateur des Ecossoilies.

Webinaire « Introduction à la mesure d'impact ».

Forum « Travailler Autrement » co-organisé avec la CRESS Pays de la Loire, IEP et la Maison de l'emploi : une table ronde et trois cafés de l'emploi pour orienter les demandeurs d'emploi en recherche de sens dans leur travail.

Participation à « Go entrepreneurs »

(ex Salon des Entrepreneurs) aux côtés de Nantes Métropole et de la Région Pays de la Loire.

Atelier du Vendredi

« Sensibilisation au zéro déchet et coopération » dans les nouveaux locaux d'Écopôle à Nantes.

L'Autre Marché revient au cœur du centre-ville de Nantes

après une édition en ligne : plus de 60 membres se relaient pendant plus de 3 semaines pour proposer des cadeaux originaux et durables.

6 entreprises rejoignent l'incubateur

et débutent un an d'accompagnement pour sécuriser le lancement de leur activité.

Formation

▶ Animation de réunions participatives en visio.

LE PETIT LIEU

DE POPCORN À NANTES NORD



Depuis 2019, la recyclerie dédiée à la petite enfance a fait du chemin. Eugénie Brière fondatrice du Petit Lieu et Laura Durand membre de l'association retracent leur parcours.

En 2019, Eugénie quitte Paris pour Nantes avec dans ses valises une idée de recyclerie dédiée à la petite enfance. Sitôt à l'Ouest, elle rejoint le parcours Popcorn des Ecosolies pour tester son idée et rencontrer le réseau ESS nantais. Elle se lance dans le grand bain en commençant la vente en ligne et sur des événements. En septembre 2021, elle rencontre Laura qui s'appête à débiter elle-aussi Popcorn pour développer un café-recyclerie et la convainc de rejoindre l'aventure du Petit Lieu.

POPCORN OU COMMENT DONNER DU CORPS À SON IDÉE

« C'était un vrai challenge ! Nous étions poussés à aller au bout de notre idée et cela bousculait nos certitudes. Les échanges avec le groupe ont aussi été très utiles pour nous confronter à d'autres points de vue » explique Eugénie.

Même son de cloche pour Laura : « Au fur et à mesure qu'on présente son projet aux autres, on reformule, on précise et l'idée s'affine. J'ai apprécié les rencontres avec les professionnels comme Renate Schäfer, référente de la filière réemploi car ça permet d'ancrer son projet dans la réalité. »

« Travailler sur le modèle économique et la stratégie de développement nous a fait avancer. Ça semble un peu tabou dans le milieu associatif mais construire un projet financièrement équilibré qui va nous permette de vivre tout en gardant nos valeurs c'est essentiel » ajoute Laura.

NOUVEAU TERRAIN D'EXPÉRIMENTATION

Après une participation réussie à L'Autre Marché et au Festival DeuxMains, l'association trouve un point d'ancrage en mai 2022 à Nantes Nord dans le cadre d'un projet d'habitat intergénérationnel porté par Vilogia et accompagné par La Fabrique à initiatives des Ecosolies. Avec ce local de 100m² l'idée est de tester son activité dans ce quartier politique de la ville avec l'envie de développer à terme des activités avec les habitants. En parallèle, Laura et Eugénie continuent leur formation aux Ecosolies avec le programme Agent Valoriste.

« Le réseau des Ecosolies ça nous permet d'avoir accès à des ressources et d'avoir un interlocuteur dédié pour chaque étape du projet ! » conclut Eugénie.



© Sapisti

Les premiers pas dans l'incubateur s'effectuent au sein d'un bootcamp : 4 jours de travail avant de passer devant le comité de sélection. Récit de cette phase de présélection par Fanny Lepoivre de la Fondation Territoriale.

AVANT L'INCUBATEUR :

CONSOLIDER ET CONVAINCRE

Après plusieurs années à accompagner associations et mécènes, Fanny Lepoivre a eu l'idée de créer la Fondation Territoriale pour faciliter les démarches de mécénat et créer des rencontres autour de projets qui ont du sens. Elle intègre le bootcamp de l'incubateur en septembre 2021 : « c'est une étape qui permet de travailler sur la structuration et la modélisation du projet. C'est aussi le moment où l'on rencontre les autres entrepreneurs qui apportent un regard différent sur notre projet ».

Philippe Lebas, dirigeant du cabinet de conseil Actyvea et membre du comité de sélection confirme « pour beaucoup, cela permet de passer de l'idée au concept d'entreprise. Ils ne doivent pas non plus être trop développés pour garder leur caractère innovant mais aussi pour que l'incubateur puisse réellement leur apporter quelque chose ».

L'ÉTAPE DU PITCH

Après le bootcamp, direction le comité de sélection pour présenter son projet. « C'est assez impressionnant de se retrouver devant 13 personnes à convaincre » se souvient Fanny. « C'est un moment enthousiasmant où il y a peu de chaises vides. Nous sommes nombreux à avoir envie de rencontrer les nouveaux entrepreneurs du territoire et à les accompagner » précise Philippe.

« Mon projet sortait un peu des cases. En quelques minutes, il fallait que j'explique mon concept, mon modèle économique et sa place sur le territoire. Un vrai défi » se souvient Fanny.

« Fanny a montré que son projet s'appuyait sur un modèle économique pérenne hors financement public et que la dimension collective était essentielle. De façon générale, nous cherchons des entrepreneurs avec des convictions et une forte capacité de remise en question » conclut Philippe.

Sens du collectif, innovation, ancrage local, des convictions et de l'envie... Des critères incontournables pour embarquer pour un an d'accompagnement collectif et individuel et une mise en réseau avec les partenaires du territoire.

LA PROMOTION 2022

• **IKI IKI**, réponses ludiques pour une meilleure santé affective des enfants.

• **Partie Commune**, syndicat de copropriété coopératif et écologique.

• **Disco-Bol**, cantine zéro gaspi qui valorise les invendus.

• **Les Boîtes Nomades**, service de boîtes consignées pour repas à emporter.

• **À Cœur d'Artichaut**, livraison de repas pour personnes âgées.

• **La Fondation Territoriale 44** : accompagnement en mécénat.

Very'Fiable est l'une des 6 entreprises à avoir rejoint l'accélérateur des Ecosolies. © Sapristi.



L'ESS PREND DE LA VITESSE

ILS ET ELLES FONT CONFIANCE AUX ECOSSOLIES POUR LES ACCOMPAGNER :

- **Compost In Situ**, service de compostage local.
- **ETTIC**, agence d'intérim pour le secteur sanitaire, médico-social et service à la personne.
- **La Tribu**, marque de café bio et équitable.
- **Lieux communs**, solution de gestion immobilière collective pour les acteurs de l'ESS.
- **Madison Communication**, agence de communication responsable.
- **Very'Fiable**, coopérative de nettoyage et de services ménagers.

L'accélérateur, nouveau dispositif d'accompagnement des Ecosolies, a été co-construit en 2021. Comment et pour quels besoins ?

Changer d'échelle et doubler son impact sur le territoire, c'est la promesse de l'accélérateur. Le programme comprend un diagnostic, un temps de consolidation lorsque des points de fragilité ont été repérés et un accompagnement de 10 mois pour changer d'échelle.

UNE NOUVELLE OFFRE ÉLABORÉE AVEC LES ACTEURS DU TERRITOIRE

« Cette démarche a été co-construite avec plusieurs acteurs engagés de longue date dans l'ESS. L'accélérateur est le fruit de nombreux échanges préalables pour proposer un dispositif utile comportant des modules d'accompagnement très complets » confirme Guillaume Beroujon, directeur du Réseau Territorial à la Caisse d'Épargne Bretagne Pays de la Loire. « Soutenir l'accélérateur des Ecosolies, c'est participer à la création d'un maillon manquant dans la chaîne d'accompagnement et créer un lien privilégié avec ces entreprises pour mieux les connaître » précise-t-il.

Un constat partagé par Loïc Julien de l'Union Régionale des Scop-Scic : « Parmi nos adhérents, nous ressentons que beaucoup étaient prêts à passer un cap et que cette brique d'accompagnement manquait sur le territoire. »

LE RÔLE DES PARTENAIRES NE S'ARRÊTE PAS À L'ÉLABORATION DU PROGRAMME.

Ils restent impliqués pour apporter leur expertise et identifier des opportunités de développement avec les entreprises. « Pour continuer à se développer, ces entreprises vont devoir travailler sur leur stratégie financière et opérationnelle. L'approche en réseau va venir enrichir leurs perspectives et leur ouvrir des opportunités en termes de business. » confirme Loïc.

Affaire à suivre en 2022 avec les 6 entreprises qui ont rejoint la première édition de l'accélérateur.

HABITER AUTREMENT

Initié en 2020 avec l'appui de Malakoff Humanis, le labo Habitat Inclusif s'est étoffé en 2021 grâce à une volonté toujours plus forte de développer une nouvelle forme d'habitat pour les personnes âgées ou avec un handicap.

L'habitat inclusif part d'un constat simple mais inquiétant : il existe peu d'alternatives aux établissements médicalisés ou au domicile familial pour les personnes âgées ou en situation de handicap. Un constat partagé par Bernard Jouandin, porteur du projet KOYO et membre actif du labo. « Mon projet s'adresse aux habitants du coin, des anciens agriculteurs avec des petites retraites. Qu'est-ce qu'on peut leur proposer pour bien vieillir et rompre l'isolement ? Aujourd'hui, pas grand-chose ! »

VIVRE EN COLLECTIF TOUT EN GARDANT SON INDÉPENDANCE

Le projet KOYO est composé d'appartements individuels et d'espaces partagés : un salon, un espace lecture et un jardin. Pour le reste, « c'est aux futurs habitants de construire ensemble un projet de vie sociale et partagée qui a du sens pour chacun », précise Bernard Jouandin. Les locataires gardent leur indépendance tout en contribuant à la vie de l'immeuble.

UN TRAVAIL COMMUN POUR DESSINER LE FUTUR DE L'HABITAT

« Un nouvel habitat inclusif c'est un projet de territoire. Pour chaque projet, nous travaillons avec les municipalités, les bailleurs sociaux, les futurs habitants, les centres sociaux et les associations » observe Nicolas Brard, responsable du dispositif régional habitats inclusifs pour le groupe mutualiste VYV3. Fort de ce constat, le labo Habitat inclusif souhaite fédérer ces différents acteurs, créer une dynamique collective et des espaces d'échange.

« Cela permet de rencontrer des acteurs qui travaillent sur les mêmes thématiques mais aussi de dialoguer avec la collectivité et le département. C'est formidable



de construire en réseau de nouvelles possibilités d'habitat » confirme Bernard Jouandin.

« Le laboratoire permet des échanges de pratiques entre acteurs et de mettre en place des outils de communication pour donner à voir ce qui se fait sur le territoire, notamment grâce à un annuaire des projets » ajoute Nicolas Brard. En complément de la communication, le labo a pour objectif l'accompagnement des porteurs de projets.

Une envie d'échange et de travail collectif fortement ressentie lors de la Journée Territoriale de l'Habitat Inclusif organisée par Les Ecosolies en mars 2022 et le Réseau HAPA. Plus de 180 participants ont répondu présents pour discuter des enjeux et tisser de nouvelles collaborations.

Le labo travaille aussi à l'accompagnement des porteurs de projets d'habitat inclusif.

Un événement est ainsi prévu à cet effet en février 2023.



LE TRANSISTORE

EN FORMATION IN SITU ET SUR-MESURE

En octobre 2021, Les EcoSSolies ont formé 6 agents valoristes une semaine avant l'ouverture de la ressourcerie. Questions-réponses avec Gaëlle Mention, directrice de l'association.

QUEL EST VOTRE PARCOURS AU SEIN DES ECOSSOLIES ?

Les EcoSSolies et le TransiStore, c'est une longue histoire ! Les deux co-fondatrices ont suivi le parcours Popcorn en 2017 et j'ai suivi la formation Agent valoriste en 2020 en tant que membre du conseil d'administration. Ça a été l'élément déclencheur ! J'étais encore employée ailleurs et je me suis dit « *Je quitte tout et je me lance* ».

Et c'est ce que je fais ! L'année suivante je rejoins l'incubateur et j'en profite pour suivre la formation « Développer l'attractivité d'une boutique de réemploi ».

ET AVANT L'OUVERTURE DE LA BOUTIQUE, VOUS AVIEZ BESOIN D'UNE ÉQUIPE DE VALORISTES OPÉRATIONNELLE ?

Exactement ! Nous avons envie de travailler avec une structure d'insertion et nous sommes allés frapper à la porte de Solidarité Emploi, un chantier d'insertion situé à la Chapelle-sur-Erdre. Ensemble nous nous sommes tournés vers Les EcoSSolies pour organiser une formation sur-mesure et rapidement car une semaine après on plongeait dans le grand bain avec l'ouverture de la boutique.

COMMENT S'EST DÉROULÉE LA FORMATION ?

J'ai d'abord organisé une formation en interne sur l'ESS, ses valeurs et notre projet. Ensuite on est passé aux choses concrètes avec la formatrice Carole Bourcier. Pendant deux jours, on a travaillé sur nos problématiques : où met-on le comptoir de dons ? Quid de la zone de stockage ? Comment gérer le réassort sans déranger les clients ?

C'était précieux d'avoir l'expertise de Carole et de pouvoir inclure les salariés dans cette réflexion. Cela nous a beaucoup aidés à nous projeter et à être prêts pour l'ouverture. À la fin de la formation, chacun est reparti avec un livret spécialement conçu pour le TransiStore. C'est un outil très utile dans lequel on se replonge encore aujourd'hui !

LES ECOSSOLIES ONT FORMÉ LES SALARIÉS ET LES BÉNÉVOLES DE LA RECYCLERIE LE SILO À LOUDUN

Un changement de local, une activité en développement, l'équipe du Silo a fait appel aux EcoSSolies pour former son équipe. L'occasion d'explorer et de trouver sa place dans la filière du réemploi.



© Adeline Paud

Héloïse Bouteille
de **L'Habidouille, vêtements responsables et évolutifs pour enfants** — promo Popcorn 2021.

« C'était mon premier marché de Noël et mon deuxième événement depuis le lancement de ma marque. Je commençais la communication sur le web et les réseaux sociaux mais c'était important pour moi de rencontrer mes clients « en vrai ». Sur L'Autre Marché, les gens sont déjà sensibilisés aux problématiques de circuits courts et de mode durable. Plusieurs clients rencontrés ont été séduits par mon projet et m'ont suivi sur les réseaux sociaux. Ça m'a aussi permis de rencontrer d'autres acteurs pour développer mon activité, comme la friperie Dame Didou avec qui j'ai participé à d'autres événements depuis, ou la mercerie Au Petit Grenier chez qui je vais chercher du matériel de seconde main ».

LE GRAND RETOUR DE L'AUTRE MARCHÉ

En 2021, L'Autre Marché a fait son grand retour en centre-ville de Nantes. Deux nouvelles exposantes racontent leur expérience de ce marché dédié à la consommation responsable et l'opportunité qu'il représente pour des entreprises en lancement.

Marina Noury de la Distillerie Divine, spiritueux distillés artisanalement à Vallet.

« Cela demande de l'endurance et de la préparation mais c'est aussi une belle expérience humaine ! C'était ma première fois au sein du réseau des Ecossolies, et je garde un très bon souvenir de l'ambiance : j'ai pu observer une véritable solidarité avec tous les exposants. On s'entraidait, quand l'un devait s'absenter on gardait un œil sur son stand ! Côté client, ça m'a permis de rencontrer un public nantais très sensible au savoir-faire local et aussi des contacts professionnels comme des restaurateurs et des cavistes ».



© Distillerie Divine



© Adeline Paud



LA DYNAMIQUE ESS À L'ŒUVRE EN PAYS D'ANCENIS

Ça bouge en Pays d'Ancenis avec la relance du Réseau ESS et l'arrivée de Tiphaine Khouri en tant que référente territoriale pour Les Ecosolies en partenariat avec la CRESS Pays de la Loire.

Depuis 2020, 14 acteurs de l'ESS présents sur la Communauté de communes du Pays d'Ancenis (COMPA) se sont réunis autour d'un objectif partagé : fédérer les initiatives et impulser une nouvelle dynamique. C'est dans ce contexte que fin 2021, Tiphaine Khouri rejoint l'aventure en tant que référente territoriale.

« Mon rôle c'est d'accompagner les porteurs de projets et d'animer le collectif. C'est important pour Les Ecosolies d'avoir un ancrage local parce qu'on n'entreprend pas de la même façon à Ancenis ou à Nantes. Les problématiques, les besoins et les acteurs sont différents » précise Tiphaine. L'entrepreneuse implantée au Cellier connaît bien l'écosystème local, étant elle-même à l'initiative du tiers-lieu Tipi, adossée à la brasserie solidaire Tête Haute.

DES RENDEZ-VOUS INDIVIDUELS ET DES VISITES APPRENANTES

C'est à l'espace Entreprendre d'Ancenis que Tiphaine reçoit les porteurs de projets pour répondre à leurs questions : « Est-ce que je fais partie de l'ESS ? Est-ce que je passe en SCIC ? Comment financer mon projet ? En quoi mon projet a du sens pour le territoire ? À quel besoin je réponds ? On essaye de creuser ensemble les questions et les orienter vers les prochaines étapes : entreprises locales, parcours d'ac-

compagnement, réseaux... Parfois, on arrive aussi à les diriger vers des porteurs de projets avec des envies similaires. »

En parallèle, des cafés ESS sont organisés chez des membres du réseau pour s'inspirer et nourrir le collectif.

ANIMER LE RÉSEAU ET FAIRE CONNAÎTRE L'ESS

En mai 2022 s'organise le Forum de l'ESS, une journée de rencontre et d'ateliers. « On cherche à rassembler les professionnels, les porteurs de projets mais aussi le grand public. L'idée c'est de faire connaissance mais aussi de montrer ce que c'est l'ESS et comment cela peut impulser des changements profonds sur le territoire ». Au programme, espaces d'échange avec les entrepreneurs et activités de découverte avec une exposition et une fresque du climat.

LE SOLILAB

DE TOUS LES POSSIBLES

En 2021, Le Solilab a profité des accalmies entre deux vagues de virus pour s'ouvrir à de nouveaux publics et s'inscrire durablement comme le lieu où s'imagine le futur de l'ESS.



UN LIEU DE RENCONTRE

Plus que jamais, Le Solilab est l'endroit où se rassemblent les acteurs et les partenaires de l'ESS. En 2021, le tiers-lieu n'a pas désempilé et a accueilli de grands événements organisés par Nantes Métropole, la Ressourcerie de l'Île ou encore l'Ademe. Sans oublier la Halle des Financeurs, temps fort entrepreneurial des Ecosolies.

© Jérémie Lusseau - Iris Pictures



UNE OFFRE DE RÉEMPLOI ÉTOFFÉE

Fin 2021, Ding Fring a quitté le magasin du Solilab pour se recentrer sur d'autres points de vente. Après plusieurs mois de travail, Les Connexions (équipements événementiels d'occasion) et Afb France (informatique reconditionnée) ont rejoint Envie 44 (électroménager rénové).

LE PLEIN D'ÉNERGIE

Le Solilab est devenu le « camp de base » pour l'équipe de conducteurs Titis Floris qui effectuent les navettes pour le personnel du CHU. Des bornes électriques ont été installées pour recharger les véhicules électriques. Le lieu est également l'espace de pause et de ressource pour les conducteurs. Petit plus : les bornes sont accessibles à tous les véhicules.

EN MODE ESTIVAL

Profitant du départ en vacances de ses colocataires, le tiers-lieu a accueilli pendant l'été touristes et habitants autour d'une programmation mêlant détente et découverte de l'ESS. À l'été 2022, une installation du Voyage à Nantes relie le bâtiment au Hangar à Bananes, l'occasion de tester toute une nouvelle gamme de services vélo et un café-restaurant.

ET DEMAIN ?

Les Ecosolies et sa filiale coopérative Lieux communs voient plus grand avec la mise en place d'une stratégie immobilière ambitieuse pour repenser l'usage et la forme du lieu actuel mais aussi faire vivre de nouveaux lieux mutualisés emblématiques pour l'ESS.



© Sapristi

Clémence Hervé de la Ferme du Bouffay, productrice de confitures, sirops et produits de la ferme.

« Nous avons rejoint le réseau des Ecosolies dans le cadre de notre participation à la Folie des Plantes où nous avons un stand pour vendre nos confitures et produits de la ferme. Nous travaillons en circuit court dans une démarche responsable et nous avons tout de suite adhéré aux valeurs portées par Les Ecosolies. Cela nous permet de contribuer au dynamisme local et de faire bouger les lignes autour d'une consommation alternative. **C'est une ressource essentielle pour être au courant des appels à projets et des événements sur lesquels on va pouvoir proposer nos produits.** »

Delphine Marie-Jacob, déléguée générale du CINA, club de l'immobilier de Nantes Atlantique.

« Le CINA et les Ecosolies ont souhaité mettre en place en 2021 une adhésion croisée pour permettre un rapprochement entre les professionnels de l'économie classique et ceux de l'économie sociale et solidaire au bénéfice de la fabrique de la ville. Nous apportons notre expertise et notre connaissance du secteur de l'immobilier sur le futur du Solilab. En parallèle, les deux associations se retrouvent lors d'événements comme par exemple la Biennale de l'Immobilier organisé par le CINA. **Cette première année d'adhésion croisée montre que nos deux mondes qui n'ont pas l'habitude de se côtoyer ont tout à gagner à se rencontrer.** »

LES NOUVEAUX DU RÉSEAU

Pourquoi avoir rejoint les Ecosolies en 2021 ?



© DR

Adelaïde Richard, chargée de développement pour Citiz, flotte de véhicules en autopartage.

« Adhérer aux Ecosolies, le réseau majeur de l'ESS, dans la métropole était une évidence ! Nous partageons les mêmes valeurs et **le réseau nous permet de rencontrer de nombreux acteurs et de créer des synergies.** De plus, les échanges entre nos structures, ont permis la co-construction



© DR

d'un projet sur-mesure : l'installation d'une borne de recharge électrique pour un véhicule déployé au Solilab, destiné à l'usage des locataires du lieu. »



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DES ECOSSOLIES



© DR

Renate Schäfer, directrice de projet pour Reflex, association de transformation de déchets organiques.

« Rejoindre le réseau des Ecossoles était la suite logique pour ce projet qui a été accompagnée par la Fabrique à Initiatives de 2019 à 2021. **Structurer la filière ESS du compostage local et de l'anti-gaspillage alimentaire s'inscrit parfaitement dans le rôle des Ecossoles comme pôle de coopération et d'innovation sociale – ou devrais-je dire sociétale ?** De plus, Les Ecossoles ont fait le choix de faire partie des co-fondateurs de l'association créée en avril 2021 avec Compost In Situ Nantes, Compostri, Environnements Solidaires et le Zeste en Plus. Dans le cadre d'une convention d'accompagnement, Les Ecossoles continuent de nous conseiller sur le modèle économique, les questions de gouvernance. Et nous sommes installés à mi-temps au Solilab dans l'espace de co-working. »

Un espace de dialogue pour orienter le projet d'ensemble des Ecossoles

Collège 1 : Individuel.les

- Xavier BOUCHET
- Flore PALLARD

Collège 2 :

Entreprises de l'ESS

- ADT - Geoffroy VERDIER (co-président)
- AGENCE TACT - Thomas MUSELIER
- ENERCOOP PAYS DE LA LOIRE - Samuel FAURE
- LA COOPERATIVE FUNERAIRE DE NANTES - Sabine LE GONIDEC
- LE RELAIS ATLANTIQUE - Philippe LA FORGE
- MCRN - Isabelle RYO
- PAQ'LA LUNE - Christophe CHAUVET

Collège 3 : Réseaux et accompagnateurs de l'ESS

- CAP44 - Soizic GUEGUEN (co-présidente)
- COORACE PAYS DE LA LOIRE - Gilles PICHAVANT
- FRANCE ACTIVE PAYS DE LA LOIRE - Philippe LIBAUD
- LA NEF - Elise GAUTHIER
- L'OUVRE-BOITES 44 - Elise BELARD

Collège 4 : Collectivités (3 sièges désignés par Nantes Métropole)

- NANTES METROPOLE - Mahel COPPEY
- NANTES METROPOLE - Marie VITOUX
- NANTES METROPOLE - Fabrice ROUSSEL

Collège 5 : Partenaires (2 sièges désignés par le Conseil d'administration)

- CREDIT MUTUEL - Alain BOYE
- HARMONIE MUTUELLE - Anne DURAND

Collège 6 : Salarié.es (1 siège désigné par les salarié.es)

- LES ECOSSOLIES - Anne ROYER (Julie LEFEVRE - suppléante)

Le Conseil de coopérative de la SCIC Lieux communs fondée par Les Ecossoles pilote et organise la vie du Solilab, en relation étroite avec le projet associatif.

LES PARTENAIRES DES ECOSSOLIES : ENSEMBLE POUR FAIRE GRANDIR L'ESS

Depuis sa création, Les Ecosolies peuvent compter sur des partenaires impliqués, toujours prêts à apporter leur expertise et connaissance du territoire. Au fil des ans, de nombreux projets de coopération ont pu voir le jour grâce à leur soutien et conseil.

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Les Ecosolies ont été créées à l'initiative de **Nantes Métropole**, pour pouvoir bâtir, avec les acteurs et réseaux du territoire, les outils de développement de l'économie sociale et solidaire. À travers la feuille de route de l'ESS, les actions des Ecosolies et des acteurs contribuent à différents politiques publiques : le développement économique durable, la transition écologique, la valorisation des déchets, la consommation responsable...

Les actions des Ecosolies bénéficient du soutien de **l'Union européenne** via le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER). Ce soutien porte sur deux volets d'intervention : l'aide à l'émergence de nouvelles entreprises à finalité sociale et l'accompagnement au changement d'échelle des entreprises de l'économie sociale et solidaire.

Dans le cadre de la stratégie régionale de l'ESS (SRESS), **la Région Pays de la Loire** apporte un soutien aux Ecosolies pour l'accompagnement de proximité des porteurs de projets et les structures de l'ESS en Loire-Atlantique.

L'ADEME, Agence de la Transition Ecologique, est aux côtés des Ecosolies pour accélérer une transition qui soit à la fois écologique, solidaire et inclusive. Pour faire face à ces défis, l'Agence encourage le déploiement de solutions et projets innovants qui contribuent au développement de l'économie circulaire en Pays de la Loire.

PARTENAIRES ASSOCIÉS

Le Crédit Mutuel, la banque coopérative et mutualiste soutient l'innovation sociale et le développement de l'ESS. Directement impliqué dans l'accompagnement des projets depuis la création des Ecosolies, le Crédit Mutuel apporte son expertise dans l'incubateur.

Harmonie Mutuelle s'engage avec Les Ecosolies aux côtés de celles et ceux qui défendent une autre façon d'entreprendre et soutient les projets innovants qui relèvent du « prendre soin ».

Le groupe **Bakertilly** apporte un soutien financier pour renforcer l'ESS ainsi qu'un appui technique en matière d'expertise comptable, sociale et juridique pour les membres des Ecosolies.



En octobre 2021, La Halle des Financeurs a réuni l'ensemble des partenaires des Ecosolies et au-delà, plus de 30 financeurs et experts, pour faciliter le financement des projets de l'ESS. © Jérémie Lusseau – IRIS Pictures.

PARTENAIRES PAR ACTION

Dans le cadre de la Fabrique à Initiatives, l'action sociale du groupe **AG2R La Mondiale** soutient les projets solidaires autour du « bien manger », de la nutrition et ceux développant l'emploi dans les quartiers prioritaires.

Malakoff Humanis est partenaire financier du Labo Habitat Inclusif et du Lab Mobilité animés par La Fabrique à initiatives et un membre actif des ateliers de co-construction du réseau d'acteurs.

En tant que partenaire de l'accélérateur, **la Caisse d'Epargne Bretagne Pays de la Loire** accompagne les acteurs économiques dans leur transition grâce à des outils d'innovation sociale.

Pendant trois ans, Les Ecosolies et le CNAM explorent de nouvelles façons d'apprendre et de se former, avec l'incubateur pour terrain d'expérimentation. Une action qui s'inscrit dans

le programme d'investissement d'avenir (PIA)

soutenu par l'État et la région Pays de la Loire, mis en œuvre par la Caisse des Dépôts et le CNAM.

La Banque des territoires

co-finance « L'été au Solilab », une opération qui répond aux enjeux de dynamisation des fonctions et des publics du Solilab et au développement de la logique de tiers-lieu.

La CRESS Pays de la Loire

et Les Ecosolies s'associent régulièrement pour mener à bien des actions d'accompagnement dans différents territoires de Loire-Atlantique (Vignoble Nantais, Pays d'Ancenis) et s'engagent ensemble dans le dispositif Entreprendre dans les territoires.

L'ESS, AU CŒUR DE LA TRANS- FORMATION DE LA SOCIÉTÉ



Jérémie Lusseau - Iris Pictures

*Plus ambitieuse et plus complète,
la nouvelle feuille de route de l'ESS offre de nouvelles
perspectives pour l'horizon 2022-2026.
Décryptage avec la co-présidence des Ecosolies.*

QUEL CAP FIXE CETTE FEUILLE DE ROUTE ?

Geoffroy Verdier

Premièrement, l'objectif c'est de permettre aux politiques publiques de s'appuyer sur le savoir-faire des acteurs de l'ESS. Deuxièmement, c'est de permettre à ces acteurs, qu'ils soient historiques ou émergents, de continuer à se développer sur le territoire.

Soizic Gueguen

Cette feuille de route est plus ambitieuse car nous allons travailler sur des nouvelles filières comme la santé, l'énergie ou le numérique. La méthode change également car nous avons identifié des leviers, c'est-à-dire des outils structurants à mettre en place comme par exemple le foncier, la communication, l'emploi, les achats responsables. Autre objectif : sortir de Nantes, rencontrer, s'inspirer et coopérer avec nos voisins !

COMMENT CETTE FEUILLE DE ROUTE VA-T-ELLE NOURRIR LE PLAN D'ACTION DES ECOSSOLIES ?

G.V : Le plan d'action des Ecosolies c'est la feuille de route. Nous allons continuer à initier de nouveaux projets de coopération et développer des services pour répondre aux enjeux : labo mobilité inclusive, le parcours d'accélération ou encore la nouvelle version du Solilab, nous sommes déjà au travail !

S.G : Notre rôle c'est toujours de faire bouger les politiques publiques. Ce travail de co-construction a été très important car cela nous a permis de faire remonter des enjeux et des besoins auprès des services de la Métropole. Nous tenons d'ailleurs à saluer la qualité des échanges et l'implication de tous les acteurs autour de la table, agents, élus et structure de l'ESS.

QUEL EST LE RÔLE DE L'ESS DANS LES TRANSITIONS À VENIR ?

G.V : L'ESS n'est plus un secteur marginal qui évolue en autarcie. Aujourd'hui, les valeurs que nous portons, coopération, solidarité, gouvernance partagée, impact environnemental, irriguent l'ensemble des politiques publiques.

S.G : On ne peut pas monter un projet environnemental et solidaire sans réfléchir à sa gouvernance et au collectif ! Sans l'ESS, difficile d'assurer les transitions écologiques, sociales et économiques que la société attend.

*Sans l'ESS, difficile
d'assurer les transitions
écologiques, sociales
et économiques
que la société attend.*

OBJECTIFS 2026

Objectif 2026 : mettre l'ESS au cœur des transitions sociales, économiques et écologiques ! Pour y arriver, Les Ecossolies amplifient leur dialogue avec les collectivités, les réseaux d'entreprises et le tissu associatif et économique du territoire pour s'emparer ensemble de 6 grands défis pour accompagner au mieux les initiatives entrepreneuriales dans 10 secteurs d'activités.



#1

MESURER L'IMPACT DE L'ESS SUR LA SOCIÉTÉ

Au-delà des indicateurs économiques traditionnels, mesurer l'impact de l'ESS c'est démontrer et valoriser ce qu'elle produit sur la société : des modèles économiques alternatifs viables, des réponses concrètes aux transformations écologiques et sociales, du partage d'expériences et de compétences au sein d'un territoire.

- Démontrer le rôle de l'ESS dans la transformation de la société.
- Évaluer autrement la création de richesses.
- Améliorer les modes de faire de l'ESS.



#2

ACCOMPAGNER L'INNOVATION SOCIALE DE A À Z

Pour être à la hauteur de la capacité d'innovation des porteurs de projets, de l'hybridation des modèles économiques et de gouvernance de l'ESS, des défis structurants à relever à l'échelle du territoire... L'offre d'accompagnement continue de s'enrichir (de l'émergence à l'accélération) pour être plus inclusive (tout le monde peut entreprendre !) et plus collégiale (un regard pluriel pour un projet solide).

- Répondre à toutes les formes et étapes de développement d'un projet.
- Inventer de nouveaux modèles de financement.
- Accompagner des projets collectifs ambitieux.



#3

DÉVELOPPER DES ESPACES POUR PRODUIRE ET TRAVAILLER AUTREMENT

Déployer l'ESS c'est aussi dessiner une stratégie immobilière commune, pour lutter contre un frein particulièrement prégnant dans un territoire sous tension foncière. C'est aussi assurer à l'ESS une place en dehors des confins, dans des endroits désirables et reconnaître sa capacité à (ré)animer des espaces parfois mal considérés.

- Imaginer un modèle d'investissement pour sortir de la spéculation immobilière.
- Ancrer Le Solilab de demain comme lieu emblématique des coopérations.
- Déployer de nouveaux lieux mutualisés : le futur du travail s'invente à plusieurs.



#4

S'ENGAGER POUR UNE CONSOMMATION PLUS DURABLE

Circuits courts, économie circulaire, création d'emplois non délocalisables... L'ESS a plus d'un argument pour transformer l'acte de consommation en un levier de transition et ce, à plusieurs niveaux : auprès des particuliers en injectant de nouvelles pratiques au quotidien, auprès des entreprises en proposant des offres d'achat responsable et auprès des collectivités en œuvrant pour la transformation de la commande publique.

- Produire des outils collectifs pour les offres de l'ESS.
- Sensibiliser à la juste rémunération des biens et services.
- Mettre en relation l'ESS avec les consommateurs et les acheteurs.



#6

ABORDER L'EMPLOI COMME UN BIEN COMMUN

Travailler dans l'ESS c'est pour certains une volonté de s'engager pour un intérêt collectif et pour d'autres l'opportunité d'accéder à un emploi par une démarche d'inclusion. Envisager la création d'emploi comme un vivier de talents à faire émerger et garantir la montée en compétences de chacun : et si la création d'emplois était une synergie à trouver entre des aspirations individuelles et les besoins du territoire ?

- Susciter l'envie d'entreprendre et de participer aux décisions.
- Expérimenter de nouveaux cadres d'accès à l'emploi.
- Défendre le travail comme un vecteur d'intégration et de protection sociale.



#5

FAIRE DE L'ESS UNE SOLUTION DE TOUTES LES PROXIMITÉS

Si le territoire métropolitain est la zone d'action historique et privilégiée des EcoSolies, les acteurs de l'ESS sont présents partout : dans les communes du département, la ruralité, les quartiers Politique de la Ville (QPV)... Une diversité de terrains d'expérimentation pour mieux se connaître, développer des relations, faire circuler les initiatives inspirantes.

- Construire des offres d'accompagnement complémentaires : les bonnes idées doivent trouver une oreille près de chez elles.
- Connecter les projets et les envies pour structurer des coopérations par filière d'activités.

10 secteurs d'activités à investir pour bien vivre au quotidien en respectant les ambitions de transformation de la société :

Des filières déjà structurées :

- Construire autrement
- Réemploi
- Habitat inclusif
- Alimentation en circuits courts
- Service aux personnes

Et d'autres en exploration :

- Numérique responsable
- Mobilité inclusive
- Energie citoyenne
- Santé pour tous
- Culture et citoyenneté



Les Ecosolies

Le Solilab
8 rue Saint-Domingue
44200 Nantes

Suivez notre actualité sur les réseaux sociaux
et abonnez-vous à notre newsletter.



www.ecossolies.fr

Nos partenaires institutionnels



Nos partenaires associés

